



Schriftliche Anfrage

der Abgeordneten **Ludwig Hartmann, Jürgen Mistol**
BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN
vom 04.12.2017

Sparkassen: Beschäftigungsstruktur und -politik

1. a) Wie viele Fusionen gab es bei den Sparkassen in Bayern in den letzten zehn Jahren?
b) Welche weiteren Fusionen sind bereits beschlossen bzw. werden aktuell diskutiert?
2. a) Wie hat sich der Zahl der Beschäftigten bei den Sparkassen in den letzten zehn Jahren entwickelt (insgesamt und aufgeschlüsselt nach einzelnen Sparkassen)?
b) Welcher Anteil entfiel dabei beim Personalarückgang jeweils auf natürliche Fluktuation, auf Aufhebungsverträge, Entlassungen und auf Vorruhestandsregelungen u. Ä.?
c) Mit Kosten in welcher Höhe gingen diese Maßnahmen einher?
3. a) Wie sieht die Altersstruktur der Beschäftigten bayerischer Sparkassen aus?
b) Wie hoch ist der Anteil der über 60-jährigen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter?
c) Welche Modelle zum Übergang in den Ruhestand existieren bei den bayerischen Sparkassen?
4. Auf welche Höhe beläuft sich die Summe, mit der die Sparkassen in den letzten zehn Jahren Vereine und soziale Initiativen in den Regionen unterstützt haben (aufgeschlüsselt nach Jahr und Sparkassen)?
5. a) Trifft es zu, dass der Sparkassenverband Bayern mit der Unternehmensberatung Bertschat & Hundertmark einen Rahmenvertrag bzw. eine Rahmenvereinbarung abgeschlossen hat?
b) Wenn ja, seit wann?
c) Welche Beratungsgegenstände beinhaltet der Vertrag bzw. die Vereinbarung?
6. a) Welche Sparkassen in Bayern haben von Angeboten des genannten Beratungsunternehmens bereits Gebrauch gemacht?
b) Um welche Beratungsgegenstände handelt es sich dabei (bitte einzeln auflisten)?
7. a) In welchen bayerischen Sparkassen wurde oder wird das sogenannte Vorruhestand-Flex-Modell oder ein ähnliches Vorruhestandsmodell angewandt?
b) Wie funktionieren das genannte Vorruhestand-Flex-Modell und ähnliche Modelle?

Antwort

des Staatsministeriums des Innern, für Bau und Verkehr
vom 08.01.2018

1. a) Wie viele Fusionen gab es bei den Sparkassen in Bayern in den letzten zehn Jahren?

In den letzten zehn Jahren gab es 11 Sparkassenvereinigungen.

b) Welche weiteren Fusionen sind bereits beschlossen bzw. werden aktuell diskutiert?

Diskutiert werden aktuell eine Vereinigung der Sparkassen Dachau, Fürstenfeldbruck und Landsberg-Dießen sowie eine Vereinigung der Sparkassen Freising und Moosburg a. d. Isar.

2. a) Wie hat sich der Zahl der Beschäftigten bei den Sparkassen in den letzten zehn Jahren entwickelt (insgesamt und aufgeschlüsselt nach einzelnen Sparkassen)?

Die Entwicklung der Zahl der Beschäftigten bei den bayerischen Sparkassen in den letzten zehn Jahren ergibt sich aus der in Anlage 1 beigefügten Darstellung des Sparkassenverbands Bayern.

b) Welcher Anteil entfiel dabei beim Personalarückgang jeweils auf natürliche Fluktuation, auf Aufhebungsverträge, Entlassungen und auf Vorruhestandsregelungen u. Ä.?

Hierzu liegen keine Erhebungen vor.

c) Mit Kosten in welcher Höhe gingen diese Maßnahmen einher?

Hierzu liegen keine Erhebungen vor.

3. a) Wie sieht die Altersstruktur der Beschäftigten bayerischer Sparkassen aus?

Die Altersstruktur der Beschäftigten der bayerischen Sparkassen ist der in Anlage 2 beigefügten Darstellung des Sparkassenverbands Bayern zu entnehmen.

b) Wie hoch ist der Anteil der über 60-jährigen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter?

Der Anteil der über 60-jährigen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ist aus Anlage 2 ersichtlich.

c) Welche Modelle zum Übergang in den Ruhestand existieren bei den bayerischen Sparkassen?

Der Tarifvertrag des öffentlichen Dienstes für Sparkassen sieht die Möglichkeit einer Altersteilzeitregelung vor, die in den Sparkassen auch genutzt wird. Daneben besteht grundsätzlich die Möglichkeit, einen Aufhebungsvertrag mit Abfindungszahlung abzuschließen. Soweit mit der Abfindungszahlung der Zeitraum bis zur Rente überbrückt werden soll, spricht man dabei von einem Vorruhestandsvertrag.

4. Auf welche Höhe beläuft sich die Summe, mit der die Sparkassen in den letzten zehn Jahren Vereine und soziale Initiativen in den Regionen unterstützt haben (aufgeschlüsselt nach Jahr und Sparkassen)?

Die Höhe der Sponsoringmaßnahmen, Spenden und Stiftungsausschüttungen der bayerischen Sparkassen wurde für die Jahre 2004 bis 2013 aufgrund der Schriftlichen Anfrage des Abgeordneten Ludwig Hartmann (BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN) vom 18.07.2014 mitgeteilt (siehe Antwort zu den Fragen 4 und 5 sowie Anlage 3 der Drs. 17/2963). Die entsprechenden Zahlen für das Jahr 2014 befinden sich ebenfalls in der Antwort zur Schriftlichen Anfrage des Abgeordneten Ludwig Hartmann (BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN) vom 05.05.2015 (siehe Antwort zu den Fragen 4–6 sowie Anlagen 3 und 4 der Drs. 17/7816). Die Zahlen für das Jahr 2015 wurden mit der Schriftlichen Anfrage der Abgeordneten Jürgen Mistol und Ludwig Hartmann (BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN) vom 03.06.2016 erfragt und sind aus den Antworten zu den Fragen 3–5 sowie den Anlagen 3 und 4 der Drs. 17/12590 ersichtlich. Die Zahlen für das Jahr 2016 wurden ebenfalls bereits im Rahmen der Schriftlichen Anfrage der Abgeordneten Ludwig Hartmann und Jürgen Mistol (BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN) vom 29.05.2017 zur Verfügung gestellt (siehe Antwort zu den Fragen 4, 5 und 7 sowie Anlagen 3 und 4 der Drs. 17/17569). Auf die oben angeführten Antworten wird verwiesen.

5. a) Trifft es zu, dass der Sparkassenverband Bayern mit der Unternehmensberatung Bertschat & Hundertmark einen Rahmenvertrag bzw. eine Rahmenvereinbarung abgeschlossen hat?

b) Wenn ja, seit wann?

Der Sparkassenverband Bayern hat im Februar 2017 einen „Rahmenvertrag über personelle und methodische Unterstützungsleistungen beim Personalumbau“ mit der Firma Bertschat & Hundertmark Consult (B&H) abgeschlossen. Ziel ist es, bei den bayerischen Sparkassen die sozialverträglichen Personalanpassungsmaßnahmen zu unterstützen.

c) Welche Beratungsgegenstände beinhaltet der Vertrag bzw. die Vereinbarung?

Der Rahmenvertrag beinhaltet die neutrale Beratung der Mitarbeiter, die ein Aufhebungsvertragsangebot oder ein

Vorruhestandsangebot durch den Arbeitgeber erhalten. Der betroffene Mitarbeiter soll Klarheit darüber haben, welche Folgen seine Zustimmung zu einem Aufhebungsvertrag oder Vorruhestandsvertrag in finanzieller, renten-, steuer- und sozialversicherungsrechtlicher Hinsicht hat. Diese Auskünfte müssten sich die Mitarbeiter ansonsten bei einem Rechts- und Steuerberater, der Agentur für Arbeit oder sonstigen Behörden einholen.

6. a) Welche Sparkassen in Bayern haben von Angeboten des genannten Beratungsunternehmens bereits Gebrauch gemacht?

Es haben vier Sparkassen von diesem Angebot Gebrauch gemacht.

b) Um welche Beratungsgegenstände handelt es sich dabei (bitte einzeln auflisten)?

Es handelt sich um Vorruhestandsberatungen (siehe Antwort unter 5c).

7. a) In welchen bayerischen Sparkassen wurde oder wird das sogenannte Vorruhestand-Flex-Modell oder ein ähnliches Vorruhestandsmodell angewandt?

In vier Sparkassen wurden 17 Vorruhestandsverträge geschlossen. Von einer namentlichen Benennung wird mit Rücksicht auf die geschützten Belange der betroffenen Sparkassen und Mitarbeiter abgesehen.

b) Wie funktionieren das genannte Vorruhestand-Flex-Modell und ähnliche Modelle?

Bei den Vorruhestandsverträgen handelt es sich um Aufhebungsverträge mit Zahlung einer Abfindungssumme. Die Budgetierung wird individuell durch die jeweilige Sparkasse festgelegt. Mitarbeiter, die sich hierfür entscheiden, treffen dann auch die Wahl, ob sie dem Arbeitsmarkt künftig weiterhin zur Verfügung stehen wollen oder nicht.

Anlage 1

Anlage 1	Beschäftigte insgesamt (Köpfe) jeweils per 31.12.										
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Sparkasse											
Aichach-Schrob	398	389	389	382	389	390	404	390	377	351	322
Berchtesg.Land	406	409	410	405	409	416	417	411	394	391	381
Dachau	587	583	571	575	576	573	588	577	561	547	523
Erding-Dorfen	469	458	461	449	442	435	431	422	421	406	374
Freising	383	377	370	363	362	357	359	362	358	353	336
Fürstenfeldbr.	934	905	904	903	889	861	855	830	812	793	762
Garmisch-Part.	284	301	316	311	311	310	314	311	309	300	278
Ingolstadt	839	815	792	792	806	808	794	791	787	764	736
Landsberg	399	410	412	418	417	422	416	414	404	393	375
Moosburg	229	221	214	219	214	210	199	195	192	187	179
Altoett-Muehld	699	704	700	695	684	653	643	632	617	596	579
Mü-Sta-Ebe.KSK	1.934	1.906	1.886	1.852	1.826	1.820	1.781	1.814	1.801	1.737	1.585
München,St	3.293	3.262	3.162	3.194	3.170	3.083	3.042	3.008	3.003	2.954	2.828
Pfaffenhofen	355	348	339	344	346	352	341	338	327	304	299
Rosenheim-Aibl	997	988	1.006	1.002	988	981	989	986	974	955	920
Schongau	224	227	229	229	227	229	228	219	213	204	196
Miesbach-T.	400	405	398	404	395	404	405	387	380	379	364
Traunstein	548	527	520	533	530	524	509	495	469	452	437
Wasserburg	257	256	266	266	270	262	259	251	247	253	247
Weilheim	444	452	457	445	432	435	429	424	409	395	370
Bad Tölz-Wolfr	574	568	552	551	535	522	508	503	491	483	466
Kelheim	554	550	546	540	550	548	549	538	528	521	490
Deggendorf	478	476	476	481	476	484	478	471	485	479	452
Rottal-Inn	519	516	520	529	541	533	527	516	505	490	470
Freyung	253	255	261	266	252	226	223	226	225	216	202
Landshut	928	899	902	899	906	896	890	889	863	852	820
Passau	840	821	814	820	815	806	801	808	779	735	674
Regen	304	309	310	310	307	298	295	295	299	292	286
Niederb.-Mitte	900	877	867	844	837	838	839	837	827	809	781
Amberg-Sulzb.	597	585	586	570	556	549	538	546	527	483	452
Cham	358	360	361	366	373	374	381	386	379	375	362
Neumarkt Opf.	626	625	615	611	595	561	549	541	540	520	493
Schwandorf	635	630	617	613	614	612	586	562	534	510	471
Eschenbach	391	374	366	356	352	349	357	361	348	338	308
Regensburg	929	949	951	942	926	906	897	889	856	818	783
Oberpfalz Nord	474	463	459	459	454	444	434	428	419	395	378
Bamberg	965	943	959	952	946	959	992	998	969	915	874
Bayreuth	659	659	666	656	650	625	590	573	569	557	546
Coburg-Licht.	774	760	746	716	714	711	699	683	657	625	603
Forchheim	446	454	458	445	435	414	418	428	414	399	390
Höchstadt	209	217	229	224	228	238	255	246	242	231	216
Hochfranken	1.062	1.066	1.063	1.023	977	954	938	948	940	902	850
Kulmbach-Kro.	714	706	696	676	662	649	641	645	614	575	545
Ansbach	1.008	990	985	989	974	968	973	979	957	926	913
Eichstätt	262	265	268	268	269	266	263	257	260	251	250
Erlangen	960	948	956	986	984	979	971	957	918	891	863
Fürth	890	871	842	824	802	783	780	783	775	750	733
Gunzenhausen	206	197	193	191	193	198	206	205	191	170	164
Neustadt/Aisch	425	424	425	435	440	446	454	456	457	449	438
Nürnberg	2.274	2.283	2.255	2.212	2.198	2.213	2.275	2.275	2.211	2.100	2.026
Mittelfr.-Süd	1.067	1.039	1.043	1.049	1.043	1.011	979	955	923	897	838

Anlage 1

Anlage 1	Beschäftigte insgesamt (Köpfe) jeweils per 31.12.										
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Sparkasse											
Aschaffenburg	939	939	945	943	933	930	944	946	941	927	905
Bad Kissingen	357	378	382	380	378	382	378	373	370	362	353
Bad Neustadt	331	329	326	326	319	313	312	315	318	318	306
Ostunterfranke	363	364	348	329	326	324	323	323	316	308	283
Miltenberg	635	606	569	554	547	540	538	549	530	504	466
Schweinfurt	675	654	634	633	634	614	598	590	596	582	570
Mainfr. Würzb.	1.836	1.814	1.777	1.787	1.782	1.801	1.794	1.798	1.803	1.767	1.694
Augsburg, Kr	862	820	800	789	763	750	728	700	688	632	581
Augsburg, St	1.602	1.570	1.491	1.451	1.394	1.370	1.368	1.349	1.343	1.278	1.189
Dillingen	384	375	390	382	392	409	402	390	381	353	332
Donauwörth	277	280	287	289	290	292	294	294	293	285	272
Günzburg-Krumb	451	443	435	438	430	432	429	431	426	413	395
Kaufbeuren	348	337	327	322	327	333	341	346	336	327	305
Allgäu	1.331	1.322	1.265	1.212	1.190	1.181	1.157	1.129	1.079	1.046	1.000
Memmingen	1.014	959	902	880	870	872	868	860	837	812	764
Neuburg-Rain	245	247	251	249	253	256	257	251	261	258	263
Neu-Ulm	582	574	559	552	553	548	544	540	525	501	467
Nördlingen	172	164	163	159	163	162	155	144	136	129	117
Bayern	47.764	47.197	46.640	46.259	45.831	45.394	45.119	44.769	43.936	42.470	40.490

Anlage 2

Anlage 2	Altersstruktur bankspezifisch Beschäftigte (Aktive; inkl. Vorstände) Kopffzahlen zum Jahresende (männlich und weiblich)								
	Betriebsvergleich 2016	ins- ge- samt	in % Spalte 0401						60 Jahre und mehr
			unter 20 Jahre	20 bis unter 30 Jahre	30 bis unter 40 Jahre	40 bis unter 50 Jahre	50 bis unter 55 Jahre	55 bis unter 60 Jahre	
Personalstatistik	Anzahl								
Sparkasse	0401	0402	0403	0404	0405	0406	0407	0408	
08101 Aichach-Schrob	239	1,7	16,7	15,5	32,6	19,2	6,3	7,9	
08105 Berchtesg.Land	297	2,0	12,8	19,5	30,3	14,5	14,1	6,7	
08109 Dachau	430	0,5	14,9	16,5	33,0	18,6	12,1	4,4	
08112 Erding-Dorfen	301	0,3	23,9	19,9	25,9	15,6	8,6	5,6	
08113 Freising	277	1,8	19,9	14,4	35,4	10,8	9,7	7,9	
08114 Fürstenfeldbr.	632	0,0	16,9	14,1	29,4	18,8	13,6	7,1	
08115 Garmisch-Part.	235	0,0	14,9	15,7	30,2	21,7	12,3	5,1	
08117 Ingolstadt	569	0,9	20,6	18,5	27,1	13,5	15,3	4,2	
08118 Landsberg	288	1,0	17,0	16,3	24,7	17,0	16,3	7,6	
08122 Moosburg	121	1,7	19,0	11,6	30,6	15,7	14,9	6,6	
08123 Altoett-Muehld	456	0,9	19,3	21,3	25,2	14,5	12,7	6,1	
08124 Mü-Sta-Ebe.KSK	1.359	0,3	15,1	20,7	29,2	17,7	11,6	5,5	
08125 München,St	2.306	0,6	15,5	18,0	30,1	17,4	13,1	5,4	
08126 Pfaffenhofen	231	0,9	16,9	17,7	27,3	19,5	14,3	3,5	
08128 Rosenheim-Aibl	754	0,9	20,4	18,7	29,2	13,7	9,8	7,3	
08129 Schongau	164	0,6	17,1	16,5	28,7	17,7	13,4	6,1	
08132 Miesbach-T.	313	0,0	15,3	14,7	31,0	16,3	15,3	7,3	
08133 Traunstein	347	0,6	24,5	11,0	32,6	14,7	9,8	6,9	
08135 Wasserburg	183	0,5	21,3	19,7	26,8	13,1	11,5	7,1	
08136 Weilheim	315	0,0	14,9	14,9	31,7	18,7	13,0	6,7	
08137 Bad Tölz-Wolfr	382	0,0	17,8	17,8	29,3	14,9	12,0	8,1	
08201 Kelheim	397	0,5	18,1	12,1	29,2	17,6	13,1	9,3	
08203 Deggendorf	331	2,1	19,9	19,9	37,2	7,9	8,2	4,8	
08205 Rottal-Inn	366	1,4	16,7	18,6	25,4	18,6	14,8	4,6	
08206 Freyung	151	0,0	16,6	17,2	31,1	18,5	15,2	1,3	
08210 Landshut	626	0,6	17,7	17,3	33,4	14,4	12,0	4,6	
08215 Passau	530	0,6	20,8	14,9	26,2	17,4	15,1	5,1	
08218 Regen	227	0,4	26,9	10,1	22,0	16,7	14,1	9,7	
08221 Niederb.-Mitte	615	0,5	26,5	17,4	22,1	14,8	15,0	3,7	
08301 Amberg-Sulzb.	379	0,5	13,5	11,6	32,5	23,2	15,0	3,7	
08305 Cham	271	0,4	26,2	14,4	21,0	16,6	17,0	4,4	
08309 Neumarkt Opf.	404	0,2	15,1	15,6	30,9	16,8	14,9	6,4	
08310 Schwandorf	403	0,5	11,4	10,4	35,0	24,6	11,7	6,5	
08311 Eschenbach	260	0,8	12,3	15,8	29,6	24,2	15,0	2,3	
08316 Regensburg	653	0,3	18,2	12,3	26,8	21,0	14,2	7,2	
08324 Oberpfalz Nord	317	0,0	12,6	12,3	37,9	19,6	14,5	3,2	
08401 Bamberg	679	0,4	16,5	18,3	28,9	18,3	12,5	5,2	
08403 Bayreuth	464	0,2	6,5	15,7	34,7	19,2	16,6	7,1	
08405 Coburg-Licht.	532	0,6	9,6	14,1	30,6	15,4	20,7	9,0	
08407 Forchheim	329	0,9	17,6	20,4	28,6	13,1	13,7	5,8	
08409 Höchstadt	173	1,2	22,5	19,7	28,9	11,0	9,8	6,9	

Anlage 2

Anlage 2	Altersstruktur bankspezifisch Beschäftigte (Aktive; inkl. Vorstände) Kopffzahlen zum Jahresende (männlich und weiblich)							
	Betriebsvergleich 2016 Personalstatistik	ins- ge- samt Anzahl	in % Spalte 0401					
unter 20 Jahre			20 bis unter 30 Jahre	30 bis unter 40 Jahre	40 bis unter 50 Jahre	50 bis unter 55 Jahre	55 bis unter 60 Jahre	
Sparkasse	0401	0402	0403	0404	0405	0406	0407	0408
08410 Hochfranken	688	0,0	8,7	15,1	35,0	19,3	18,0	3,8
08412 Kulmbach-Kro.	423	0,5	15,4	15,4	34,5	14,2	17,3	2,8
08501 Ansbach	737	0,5	18,0	15,7	29,7	16,6	13,7	5,7
08504 Eichstätt	179	1,7	22,3	15,6	27,4	14,0	12,3	6,7
08506 Erlangen	738	0,3	14,2	14,1	31,4	16,4	14,8	8,8
08509 Fürth	613	0,0	14,5	15,8	29,9	17,1	16,2	6,5
08510 Gunzenhausen	136	2,2	17,6	11,0	33,1	18,4	14,7	2,9
08516 Neustadt/Aisch	333	0,3	22,8	18,0	24,0	12,9	12,9	9,0
08518 Nürnberg	1.670	0,1	17,8	16,6	29,3	17,2	13,8	5,1
08523 Mittelfr.-Süd	664	0,9	14,9	15,2	29,1	16,4	15,7	7,8
08602 Aschaffenburg	694	0,3	13,5	17,4	34,4	16,3	11,4	6,6
08603 Bad Kissingen	279	0,0	11,1	14,7	29,7	18,6	17,6	8,2
08604 Bad Neustadt	251	1,2	15,5	13,1	36,3	18,7	9,2	6,0
08610 Ostunterfranke	241	0,0	14,1	13,3	25,7	19,5	18,3	9,1
08617 Miltenberg	386	0,5	12,4	19,2	34,7	13,2	13,5	6,5
08621 Schweinfurt	480	0,2	12,1	11,7	31,0	19,8	16,7	8,5
08624 Mainfr. Würzb.	1.340	0,5	15,6	16,3	24,3	17,1	15,9	10,4
08701 Augsburg, Kr	496	0,0	9,9	15,1	34,7	18,1	15,7	6,5
08702 Augsburg, St	981	0,1	12,9	15,1	32,7	18,0	14,7	6,4
08703 Dillingen	239	0,0	16,7	15,5	26,4	16,7	13,8	10,9
08704 Donauwörth	203	0,0	18,7	13,8	25,6	19,7	13,8	8,4
08707 Günzburg-Krumb	318	0,9	17,0	15,4	27,4	17,9	12,9	8,5
08709 Kaufbeuren	241	1,2	18,3	16,6	26,6	16,2	14,9	6,2
08710 Allgäu	769	0,7	13,1	13,8	28,3	20,4	16,6	7,0
08714 Memmingen	577	0,5	19,2	14,4	24,8	16,5	16,3	8,3
08716 Neuburg-Rain	194	1,5	28,4	15,5	30,4	11,9	8,2	4,1
08717 Neu-Ulm	388	0,5	18,6	11,6	24,7	21,4	14,4	8,8
08718 Nördlingen	91	1,1	6,6	15,4	31,9	16,5	17,6	11,0
D1 08000 SVB	473	0,5	16,3	16,0	29,6	17,1	14,0	6,4